



السؤال الأول: ضع علامة (√) امام العبارة الصحيحة وعلامة (X) امام العبارة الخاطئة . (3 علامات)

1. ادارة العمليات الانتاجية هي عملية تحويل المدخلات الى مخرجات مطلوبة من خلال نظام مخطط مسيطر عليه.
2. نقطة التعادل في الانتاج تعني النقطة التي تتساوى عندها الارباح الكلية مع المصروفات الكلية وتكون الإيرادات صفراً.
3. يتناسب ميل منحنى التكلفة طرئاً مع تغير التكلفة المتغيرة للوحدة بالزيادة او النقصان.

السؤال الثاني: (5 علامات)

1. شركة مشتهى تعمل في مجال صناعة البلاستيك مطالبة بزيادة مساهمتها الانتاجية لزيادة ارباحها لشراء ماكينة انتاج جديدة لصناعة المنتجات البلاستيكية، وقد سعت الشركة لشراء تلك الماكينة من خلال قرض ستحصل عليه من بنك فلسطين المحدود، وقد اشترط البنك على الشركة قبل حصولها على القرض زيادة مساهمتها الانتاجية، والجدول التالي يبين قائمة الدخل لتلك الشركة :

البيان	الوضع المالي
المبيعات	2500000
كلف المبيعات	1000000
هامش الربح	1500000
كلف التمويل	50000
اجمال الربح	1450000
الضرائب 5%	72500
المساهمة الصافية	1377500

امام هذه الشركة ثلاث خيارات وهي على النحو التالي:

أ. زيادة المبيعات بنسبة 30%.

ب. تخفيض كلف التمويل بنسبة 10%.

ت. تخفيض كلف المبيعات بنسبة 25%.

المطلوب: مساعدة الشركة في اختيار البديل المناسب الذي يحقق لها نسبة مساهمة عالية. (3 علامات)



2. اعطيت لك المعلومات التي تتعلق بإحدى العمليات ولمدة عامين في إحدى المصانع في الجدول التالي: (علامتان)

عام 2016	عام 2015	العمليات
2000 وحدة	1500 وحدة	عدد الوحدات المنتجة
50 دينار	50 دينار	سعر البيع
900 كغم	760 كغم	المواد الاولية المستخدمة
35000 دينار	30000 دينار	كلف المواد الاولية
5300 ساعة	5000 ساعة	عدد ساعات العمل
80000 دينار	72000 دينار	كلف العمل المباشر
18000 كيلو وط	15000 كيلو وط	الطاقة المستخدمة
16000 دينار	15000 دينار	كلف الطاقة المستخدمة
1200 دينار	1200 دينار	كلف اخرى

المطلوب: احتساب الانتاجية الكلية لكل عام، مع التوضيح الانتاجية الافضل للمصنع.

(7 علامات)

السؤال الثالث

1. تباع إحدى الشركات إحدى منتجاتها بمبلغ 18 دينار، وقد كانت إجمالي تكاليف هذا المنتج عند حجم إنتاج 15000 وحدة يساوي 250000 دينار، وعندما يصبح حجم الإنتاج 25000 وحدة فإن إجمالي التكاليف ستصبح 350000 دينار.

(2 علامة)

المطلوب: إيجاد نقطة التعادل بالوحدات في الحالتين.

2. يخدم أحد البنوك التجارية وكمعدل 550 عميل في اليوم، فإذا علمت بان لدى البنك 5 موظفين، وان ساعات العمل اليومي هي 8 ساعات، فما هي انتاجية ساعات العمل، وعلى افتراض وفي حالة اخرى ان هذا البنك قدم خدماته لـ 600 عميل في إحدى الايام وقد قام بتشغيل موظفين فقط طيلة الوقت اما باقي الموظفين فقد عمل كل واحد منهم 5 ساعات عمل، فما هي انتاجية ساعات العمل.

(علامتان)



3. احدى الشركات تعتمد في صناعتها على شراء جزء معين وبكلفة 1,2 دينار وامام هذه الشركة فرصة صناعة هذا الجزء بدلا من شرائه وقد توفرت لديك المعلومات التالية:

(3 علامة)

الاحتمال المصاحب	الطلب
0,2	15000
0,3	30000
0,35	25000
0,15	45000

فاذا قامت الشركة بإنتاج هذا الجزء فان التكاليف السنوية الثابتة تساوي 23000 دينار والكلفة المتغيرة للوحدة الواحدة تساوي 0,6 دينار.

المطلوب:

أ. هل تنصح الشركة بشراء او صنع هذا الجزء.

ب. ما هو حجم الانتاج الذي يصاحبه ربحا اكثر من شراء هذا الجزء.

انتهت الأسئلة

مع التمنيات للجميع بالتوفيق والنجاح،،،