

اسم المحاضر: د. ياسر ابو مصطفى
رقم الطالب: _____
اسم الطالب: _____
الكلية: كلية إدارة المال والأعمال
القسم / التخصص: _____
استخدام المعاجم أو القواميس (لا)

جامعة فلسطين

الامتحان النصفى
للفصل الدراسي الصيفي
2013-2012

رقم المساق: MANA4321
اسم المساق: الإدارة الاستراتيجية
تاريخ الامتحان: 2013/08/04
عدد الأسئلة: (4) أسئلة
زمن الامتحان: ساعة
استخدام الآلة الحاسبة (لا)

أجب عن الأسئلة التالية:

السؤال الأول: ضع علامة (✓) أمام العبارة الصحيحة وعلامة (×) أمام العبارة الخاطئة: (2 درجة)

1. تعد الإدارة بالمشاركة أكثر أساليب الإدارة فاعلية. ()
 2. الهدف من دراسة وتحليل البيئة الخارجية هو معرفة نقاط القوة ونقاط الضعف. ()
 3. المهارات الفنية هي المهارات التي يجب أن يمتلكها المدراء في مستوى الإدارة الوسطى. ()
 4. تهتم الإدارة الاستراتيجية بأوضاع وأحوال المؤسسة مستقبلاً أكثر من اهتمامه بها حالياً. ()
- السؤال الثاني: اختر الإجابة الصحيحة من بين الخيارات التالية: (2 درجة)

1. يستعمل مصطلح SOWT في مرحلة:-

- أ. التخطيط الاستراتيجي. ب. التحليل الاستراتيجي. ج. الرقابة الاستراتيجية د. التنفيذ الاستراتيجي.
2. أي من الآتي يعتبر من أبعاد الإدارة الاستراتيجية:-
أ. الأهمية. ب. الشفافية. ج. الموضوعية. د. كل ما سبق.
3. هو هيكل يعتمد على تقسيم العمل في المؤسسة على أسس تخصصية:-
أ. هيكل حسب الوظائف. ب. هيكل حسب وحدات العمل ج. هيكل حسب المستوى د. هيكل حسب المؤهلات
الاستراتيجية. الإداري. والخبرات.
4. هو نموذج يعتمد على القوى الخمس التي تحدد البنية التنظيمية لبيئة المؤسسة:-
أ. نموذج هارفورد. ب. نموذج استراتيجية التنافس. ج. نموذج أصحاب المصالح. د. نموذج عملية التخطيط.

السؤال الثالث: (8 درجات)

1. تتكون بيئة المجتمع العامة من مجموعة قوى، أذكر هذه القوى مع شرح واحدة منها؟ (2 درجة)

اسم المحاضر: د. ياسر ابو مصطفى
رقم الطالب: _____
اسم الطالب: _____
الكلية: كلية إدارة المال والأعمال
القسم / التخصص: _____
استخدام المعاجم أو القواميس (لا)

جامعة فلسطين



الامتحان النصفى
للفصل الدراسي الصيفي
2012-2013

رقم المساق: MANA4321
اسم المساق: الإدارة الاستراتيجية
تاريخ الامتحان: 2013/08/04
عدد الأسئلة: (4) أسئلة
زمن الامتحان: ساعة
استخدام الآلة الحاسبة (لا)

2. تتصف القرارات الاستراتيجية بمجموعة من الصفات التي تميزها عن القرارات الإدارية والتكتيكية, أذكر هذه الصفات مع الشرح الموجز؟ (3 درجات)

3. تنقسم الإدارة الاستراتيجية إلى أربعة أنماط عدد هذه الأنماط مع شرح مبسط لكل نمط؟ (3 درجات)

اسم المحاضر: د. ياسر ابو مصطفى
رقم الطالب: _____
اسم الطالب: _____
الكلية: كلية إدارة المال والأعمال
القسم / التخصص: _____
استخدام المعاجم أو القواميس (لا)

جامعة فلسطين

الامتحان النصفى
للفصل الدراسي الصيفي
2013-2012

رقم المساق: MANA4321
اسم المساق: الإدارة الاستراتيجية
تاريخ الامتحان: 2013/08/04
عدد الأسئلة: (4) أسئلة
زمن الامتحان: ساعة
استخدام الآلة الحاسبة (لا)

(8 درجات)

السؤال الرابع:

(2 درجة)

1. تقوم الثقافة التنظيمية بمجموعة من الوظائف, أذكر هذه الوظائف؟

(2 درجة)

2. أذكر مهام مجلس الإدارة في عملية الإدارة الاستراتيجية؟

(2 درجة)

3. أذكر شروط نجاح جلسات العصف الذهني؟

(2 درجة)

4. أذكر عناصر نموذج الأبعاد السبعة؟

انتهت الأسئلة

مع تمنياتي لكم بالنجاح والتوفيق