



أجب كل الأسئلة التالية:

السؤال الأول	رقم فروع السؤال (1)	(10/60)
س1 فرع 1		(10/10)
السؤال الأول : أذكر فقط.		
1. العوامل التي تؤثر على مدى وجود خطة الأعمال التجارية.		(02/10)
1. _____	2. _____	
3. _____	4. _____	
5. _____	6. _____	
2. أسباب ندرة رأس المال في الدول النامية.		(02/10)
1. _____	2. _____	
3. _____	4. _____	
5. _____	6. _____	
3. متطلبات التقسيم الفعال للسوق.		(02/10)
1. _____	2. _____	
3. _____	4. _____	
5. _____	6. _____	
7. _____		
4. عناصر السوق:		(01/10)
1. _____	2. _____	
3. _____	4. _____	
5. عمليات إدارة المخزون		(01/10)
1. _____	2. _____	
3. _____		
6. الأهمية التي تعول عليها الدول في المشاريع الصغيرة؟		(01/10)
1. _____	2. _____	
3. _____	4. _____	
5. _____		
7. ما الداعي لفهم القوائم المالية.		(01/10)
1. _____	2. _____	
3. _____		



اسم المحاضر: الأستاذة / شفا سسالم السقا
 رقم الطالب: _____
 اسم الطالب: _____
 الكلية: إدارة المال والأعمال
 القسم / التخصص: إدارة الأعمال

الامتحان النهائي
 الفصل الدراسي الصيفي 60 درجة
 2011-2012

رقم المساق: 1301
 اسم المساق: إدارة المشاريع الصغيرة
 تاريخ الامتحان: 2012/08/14
 عدد الأسئلة: 4 أسئلة فقط
 زمن الامتحان: ساعتين

السؤال الثاني	رقم فروع السؤال (2)	(10/60)
س2 فرع 1		(04/10)
س2 فرع 2		(06/10)
السؤال الثاني: عرف أو أكتب المصطلح فقط		
1. خطة الأعمال التجارية		(02/10)
2. التسويق		(02/10)
3. قائمة تبين موارد المشروع والالتزامات المترتبة عليها في لحظة زمنية معينة. وهي تضم في أحد جوانبها مصادر التمويل وفي الجانب الثاني استخدامات هذه المصادر، ويسمى الجانب الأول بالخصوم والجانب الثاني بالأصول.		(01/10)
4. السيولة النسبية للشركة، بقسمة الأصول الجارية على الخصوم الجارية.		(01/10)
5. قائمة مختصرة من المعلومات المالية للمنشأة في لحظة معينة غالباً ما تكون آخر يوم من السنة المالية وهي ملتقطة في لحظة معينة.		(01/10)
6. دمج وتنسيق الوسائل التي تمكن الشركة من خلق أو تطوير المنتج أو الخدمة، وتوفير/ تسليمها للعملاء.		(01/10)
7. مجموعة الأشخاص الطبيعيين أو المعنويين الذين لديهم حاجات معينة يمكن إشباعها عن طريق منتجات أو خدمات معينة، ولديهم القدرة والرغبة والسلطة لشرائها.		(01/10)
8. "الطريق الذي تسلكه سلع وخدمات المنشأة في حركتها من مراكز الإنتاج حتى مراكز الاستهلاك من خلال مجموعة من المنشآت التي تقدم العديد من الأنشطة التسويقية".		(01/10)
السؤال الثالث	رقم فروع السؤال (1)	(24/060)
س3 فرع 1		(04/04)
س3 فرع 2		(04/04)
س3 فرع 3		(04/04)
س3 فرع 4		(04/04)
س3 فرع 5		(04/04)
س3 فرع 6		(04/04)
س3 فرع 7		(04/04)



السؤال الثالث: أجب عن ستة أسئلة فقط

1. ماذا تعتبر المشاريع الصغيرة بمثابة العمود الفقري للاقتصاد الوطني؟.

.1

.2

.3

.4

.5

2. ما المقصود في الثقافة التنظيمية وإدارة الجودة الشاملة TQM؟.

.1

.2

.3

.4

.5

3. تحدث عن أنشطة تحليل السوق للشركات الصغيرة؟.

.1

.2

.3

.4

.5



4. ما هي عوامل نطاق التوزيع الفعلي بالتفصيل؟.

1.

2.

a.

b.

c.

d.

3.

a.

b.

c.

d.

5. ما هي الفلسفات التسويقية؟. وأي الفلسفات أفضل؟. ولماذا لا يتم تبنيها؟.

1.

■

2.

■

3.

■

توجه المستهلك هو الفلسفة التسويقية الأفضل. ولا يتم تبنيها للأسباب التالية:

1.

■

2.

■

3.

■



6. ما هي مصادر رأس المال الأساسية، والأخرى للتمويل؟. تحدث عنهما؟.

مصادر رأس المال الأساسية

1.

2.

3.

مصادر الأخرى للتمويل.

1.

2.

3.

4.

a.

b.

7. ما هي متغيرات تقسيم السوق؟. وتحدث عن أنواع استراتيجيات تجزئة/تقسيم السوق. ومع مثال على كل واحدة؟.

1.

2.

3.

أنواع استراتيجيات تجزئة/تقسيم السوق

1.

2.

3.



السؤال الرابع	رقم فروع السؤال (4)	(16/60)
س3 فرع 1		(08/08)
س3 فرع 2		(08/08)
س3 فرع 3		(08/08)

السؤال الرابع: ناقش حالتين من الحالات الدراسية التالية

1. لو كنت المستشار لصندوق استثمار مجموعة رجال الأعمال، وقدمت شركة العمصي لمواد البناء دراسة جدوى لإنشاء فرع جديد لصناعة الباطون في منطقة المغرقة، براس مال مليون ونصف دولار امريكي، وبنسبة ارباح محتملة تزيد عن 50% من قيمة رأس المال المطلوب.

a. ما هي الاستفسارات والدراسات التي ستقوم بها لدراسة جدوى المشروع؟

1. _____

2. _____

3. _____

4. _____

5. _____

6. _____

7. _____

b. ما هي الوثائق والأوراق الثبوتية المطلوبة من شركة العمصي؟

1. _____

2. _____

3. _____

4. _____

5. _____



اسم المحاضر: الأستاذة / شفا سسالم السقا
 رقم الطالب: _____
 اسم الطالب: _____
 الكلية: إدارة المال والأعمال
 القسم / التخصص: إدارة الأعمال

الامتحان النهائي
 الفصل الدراسي الصيفي 60 درجة
 2011-2012

رقم المساق: 1301
 اسم المساق: إدارة المشاريع الصغيرة
 تاريخ الامتحان: 2012/08/14
 عدد الأسئلة: 4 أسئلة فقط
 زمن الامتحان: ساعتين

2. لو فرضنا أن هناك حالات مرضية نقلت لمستشفى الشفاء بمدينة غزة نتيجة لإصابتهم بالتسمم وبعد التحاليل تم اكتشاف أن اللبن سبب التسمم وهو أحد منتجات شركة الجندي نتيجة لتلف المنتج وعدم صلاحيته.
 a. ماذا تفعل شركة الجندي لتدارك وحل المشكلة؟
 b. ما النصيحة التي توجهها للشركة لزيادة إجراءات الرقابة على المنتج؟
 الخطوات الواجب على شركة الجندي إتباعها

1.

2.

3.

■

■

■

النصيحة التي توجهها للشركة لزيادة إجراءات الرقابة على المنتج

3. لو كنت مستشار التخطيط الاستراتيجي الذي استدعته شركة اليازجي للمشروبات الغازية لدراسة خطة تزويد العملاء بمنتج موجود في السوق "عصير البرتقال الطبيعي مع قيمة غذائية".
 a. ما هي أهم المعلومات التي يجب أن يتضمنها محتوى خطة الأعمال؟
 b. اشرح أهم خمس خطوات من محتوى خطة الأعمال التي ستقدمها لتستطيع الشركة الحصول على التمويل المقدم من حكومة الإمارات لدعم الصناعات الفلسطينية الوطنية؟
 a. أهم المعلومات التي يجب أن يتضمنها محتوى خطة الأعمال.

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

8.

9.

10.

11.

12.

13.

14.

15.



اسم المحاضر: الأستاذة / شفا سسالم السقا
رقم الطالب: _____
اسم الطالب: _____
الكلية: إدارة المال والأعمال
القسم / التخصص: إدارة الأعمال

الامتحان النهائي
الفصل الدراسي الصيفي 60 درجة
2011-2012

رقم المساق: 1301
اسم المساق: إدارة المشاريع الصغيرة
تاريخ الامتحان: 2012/08/14
عدد الأسئلة: 4 أسئلة فقط
زمن الامتحان: ساعتين

الخطة المقترحة تتمثل في أهم خمس خطوات من محتوى خطة العمل ستقدمها لتستطيع الشركة الحصول على التمويل المقدم من حكومة الإمارات لدعم الصناعات الفلسطينية الوطنية:

1.

■

2.

■

3.

■

4.

■

5.

■

End of Questions
Good Luck for all