

اسم المحاضر: عبد العزيز جمال صافي  
رقم الطالب: \_\_\_\_\_  
اسم الطالب: \_\_\_\_\_  
الكلية: كلية إدارة المال والأعمال  
القسم / التخصص: \_\_\_\_\_  
استخدام المعاجم أو القواميس (لا)

جامعة فلسطين



الامتحان النصفى  
الفصل الدراسي الأول  
2014-2013

رقم المساق: MANA4321  
اسم المساق: إدارة إستراتيجية  
تاريخ الامتحان: 2013/11/9  
عدد الأسئلة: (4) أسئلة  
زمن الامتحان: ساعة  
استخدام الآلة الحاسبة (لا)

## السؤال الأول:

ضع إشارة ( √ ) أو ( x ) أمام العبارات التالية :

1. مصطلح الرسالة يعني الرسالة أو المهمة التي يحملها مدير دائرة ما إلي المدير العام في المؤسسة ( )
2. سميت الإستراتيجية بالهجومية لأنها تقتصر علي الأمور العسكرية ( )
3. الهنرة كمفهوم فائق تعني تحقيق طفرات هائلة وفائقة في معدلات الأداء ( )
4. في مرحلة تنفيذ الإستراتيجية يتم تعريف رسالة المنظمة والأهداف التي يجب تحقيقها ( )
5. الرؤية المستقبلية هي وصف لطموحات المنظمة في المستقبل وتتسم بالخصوصية ( )
6. ثقافة المنظمة هي المعتقدات التي يشترك فيها أعضاء المنظمة ويسعون إلي وضعها محل التنفيذ ( )
7. لا بد من تنفيذ أنشطة الرقابة الإستراتيجية من أجل ضمان الوصول إلي الأهداف ( )
8. عند إجراء المسح البيئي تنتج فرص وتهديدات من خلال تحليل البيئة الداخلية ( )
9. غياب الرؤية الإستراتيجية في المنظمة يؤدي إلي غياب الطموحات وعشوائية الأهداف ( )
10. " SMART " تعني صياغة الرؤية والرسالة ومعايير القياس للمنظمة ( )

## السؤال الثاني:

عرف المفاهيم التالية

عرف الإدارة الإستراتيجية مع توضيح الأهداف الإستراتيجية ؟

عرف التنفيذ الإستراتيجي:

عرف البيئة:

الإبداع الفني :

الإستراتيجية الوظيفية :

اسم المحاضر: عبد العزيز جمال صافي  
رقم الطالب: \_\_\_\_\_  
اسم الطالب: \_\_\_\_\_  
الكلية: كلية إدارة المال والأعمال  
القسم / التخصص: \_\_\_\_\_  
استخدام المعاجم أو القواميس (لا)

جامعة فلسطين



الامتحان النصفى  
الفصل الدراسي الأول  
2014-2013

رقم المساق: MANA4321  
اسم المساق: إدارة إستراتيجية  
تاريخ الامتحان: 2013/11/9  
عدد الأسئلة: (4) أسئلة  
زمن الامتحان: ساعة  
استخدام الآلة الحاسبة (لا)

## السؤال الثالث:

1. ارسـم جدولا توضح فيه مستويات الإدارة الإستراتيجية وماذا يضم كل مستوى وأنواع المهارات التي يجب إن تتوفر في كل مستوى ؟

2. تعتبر الإدارة الإستراتيجية عنصرا مهما في أي مؤسسة وان غيابها يؤثر سلبا علي المنظمات ؟ بناء علي ذلك .

- ما هي آثار غياب الإدارة الإستراتيجية ؟
- ما هي إستراتيجية وضع خطوات المؤسسة ؟
- وضح مؤشرات نجاح المؤسسة ؟

## السؤال الرابع :

1. بصفتك طالب في جامعة فلسطين لمؤسسة تعليمية, باعتقادك ما هي الرسالة الرئيسة "Main mission" للجامعة ؟

2. من مكونات الإدارة الإستراتيجية المسح البيئي , وضح المقصود بالبيئة الخارجية والبيئة الداخلية ومضامين كل منها ؟

انتهت الأسئلة

مع تمنياتي لكم بالنجاح والتوفيق